

## **LSU:s strategi 2008-2010**

Ungdomsorganisationer byggda på demokratisk grund är en kraft för samhällets utveckling i Sverige och i världen. Strategin syftar till att stärka LSU – Sveriges ungdomsorganisationer som samarbets- och intresseorganisation. Vi vill bättre kunna vara en resurs för medlemsorganisationerna i att möta sina utmaningar och förverkliga sina mål, genom att vara en starkare samhällsaktör.

Strategin är ett verktyg för att leda organisationen långsiktigt, öppet och målinriktat. Den utgår från stadgarna och LSU:s politiska plattform och är utgångspunkt för arbetet med de årliga verksamhetsplanerna. Beroendet mellan människor och stater världen över ökar. Inom LSU:s verksamhet är därför erfarenhetsutbyten och samarbeten med ungdomsorganisationer runt om i världen centralt. Vi verkar sedan 1948 med ett brett nätverk över stora delar av världen för att stärka ungdomsorganisationer. Strategin sträcker sig till år 2010 och har tagits fram i en bred process tillsammans med medlemsorganisationerna.

### **LSU:s roll i samhället – vårt uppdrag**

Vårt uppdrag är att samla och stärka ungdomsorganisationer i Sverige och i världen.

Hälften av världens invånare är barn och unga. Att delta i samhällets utveckling och organisera sig är en mänsklig rättighet. Ungdomsorganisationer är en plats för gemenskap, trygghet och personlig utveckling. Unga som går samman i en förening kan bryta utanförskap och göra ungas röster hörda.

Ungdomsorganisationer gör därmed skillnad i unga människors vardag.

Unga människor är inte en homogen grupp – vi har olika åsikter, värderingar och erfarenheter. Ofta är unga marginaliserade och mer sårbara än vuxna eftersom unga inte har haft samma tid att bygga upp ett socialt kontaktnät, en inkomst, kunskap och färdigheter. Samtidigt vet vi att unga är mer benägna att förändra samhället och oss själva. Ungdomsorganisationer är nyckelaktörer i kampen för demokrati och mänskliga rättigheter.

Ungdomsorganisationer erkänns inte tillräckligt för sin betydelse att kanalisera ungas engagemang och skapa en unik plattform för personligt lärande och utveckling. Ungdomsorganisationer stärker ungas tilltro till demokratin och ger aktiva samhällsmedborgare. Därför samlar och stärker LSU ungdomsorganisationer.

### **Här står vi 2007**

Vi har fått ett starkare politiskt stöd i LSU-programmet och genom de nya stadgarna har LSU:s uppgift och roll förtydligats. Vi behöver omsätta detta i handling.

Vi har en unik position och ett gott rykte, men är inte särskilt välkända.

Vi har påbörjat arbetet för en mer strategisk kommunikation. Vi behöver beskriva och synliggöra vad vi gör, vad vi kan och vad vi uppnår.

Vi har en sårbar ekonomi och är beroende av projektfinansiering och statliga bidrag. Vi behöver öka alternativ och långsiktig finansiering.

Vi bedriver tillsammans med organisationer i vårt globala nätverk omfattande och unik verksamhet för unga organiserade i Sverige och i världen. Vårt globala nätverk är en integrerad del i vår verksamhet.

### **De övergripande målen 2010**

1. Vi är en känd och erkänd organisation i samhället som verkar för medlemsorganisationernas intressen.

*(Vi mäter detta genom att vi oftare uppmärksammas i media)*

2. Vi är en mer angelägen och lyhörd organisation för medlemsorganisationerna.

*(Vi mäter detta genom att andelen nöjda medlemsorganisationer ökar och att andelen aktiva medlemsorganisationer ökar)*

3. Vi är en attraktiv arena för ungdomsorganisationer i Sverige och i världen att mötas, utvecklas och påverka samhället genom.

*(Vi mäter detta genom antalet deltagartillfällen och hur nöjda deltagarna är)*

4. Vi är ett erkänt centrum för kunskap om ungdomspolitik, ungdomsorganisationer och om ungas engagemang.

*(Vi mäter detta i antalet publikationer och antalet referenser i andras publikationer)*

5. Vi är en del av ett globalt nätverk av ungdomsorganisationer som bidrar till att förbättra ungas villkor i Sverige och i världen, samt utgör en erkänd arena för ömsesidigt utbyte av kunskap och erfarenhet.

*(Vi mäter detta i antalet ungdomsorganisationer som deltar i möten som arrangeras inom vårt nätverk).*

### **Resurs för ledarskaps- och organisationsutveckling**

Vi har ett uppdrag att vara en resurs för att stärka medlemsorganisationerna i att nå sina mål. Att vara en resurs för ledarskaps- och organisationsutveckling innebär att vi genom att stärka unga ledare också stärker deras organisationer. Det innebär att vi är mötesplatsen för dagens och framtidens ledare för att stärka utbytet av kunskap, erfarenhet och förståelse så att ungdomsorganisationer kan bli ännu bättre på att göra skillnad i unga människors vardag och påverka samhället.

### **Delmålen 2010**

Vi är en relevant mötesplats mellan dagens och framtidens ledare i ungdomsorganisationer i Sverige och i världen.

Vi stärker unga ledare i att bli ännu bättre på att leda, utveckla och brett finansiera sina organisationer och vi bidrar därmed till att flera unga engageras i föreningslivet.

Vi kartlägger medlemsorganisationernas behov för att kunna erbjuda högkvalitativ skräddarsydd verksamhet utifrån deras behov.

Vi är en mötesplats där ungdomsorganisationerna kan samarbeta kring gemensamma projekt.

Vi samarbetar med forskare och medverkar till att producera, analysera och sammanfatta kunskap om ungas engagemang, vilket används i utvecklings- och påverkansarbetet.

### **Här står vi 2007**

Vi har definierat nyckelpersoner i medlemsorganisationerna som vår främsta målgrupp.

Vi har inlett samarbete med externa aktörer med vilka vi erbjuder utbildningar av högre kvalitet.

Vi genomför utbildningar som är uppskattade av deltagarna, men har problem med att flera utbildningar ställs in varje år. Vi uppdaterar inte våra publikationer tillräckligt för att vara relevant.

Vi är huvudman för kampanjen Alla olika alla lika och genomför den tillsammans med våra medlemsorganisationer.

Vi genomför en årligt återkommande konferens om organisationsutveckling, som innebär högre kvalitet och ökad uppmärksamhet.

Vi har börjat hitta nya former för att ha gemensamma utbildningar och program med våra samarbetsorganisationer i världen för att stärka unga ledare och deras organisationer.

Vi möjliggör inom ramen för vårt globala nätverk utvecklings- och påverkansmöjligheter för unga ledare i olika delar av världen.

### **De första stegen**

Vi samlar och stärker informationen om utbudet av kurser och utbildningar och öppnar upp för andra än enbart medlemsorganisationer att delta.

Vi börjar knyta kontakter med ungdomsforskare och lyfta fram forskning vid konferenser.

Vi erbjuder erfarenhetsutbyte om hur ungdomsorganisationer kan engagera fler unga.

Vi utmanar oss själva och medlemsorganisationerna i att arbeta med tillgänglighet och inkludering.

Vi profilerar unga ledare och synliggör ungas engagemang genom ett ansett ledarskapspris.

## **Intresseorganisation för politik med ett ungdomsperspektiv**

Att vara en intresseorganisation innebär att vi bevakar frågor som rör ungt civilsamhälle och politik med ett ungdomsperspektiv. Ungdomsorganisationer ger genom sina många medlemmar möjligheten för unga att göra sin röst hörd. Ett LSU som intresseorganisation synliggör ungas engagemang i hela samhället, och ungdomsorganisationer har högt anseende och blir efterfrågade av andra.

### **Delmålen 2010**

Vi stärker ungdomsorganisationer i Sverige och i världen så att unga bättre kan tillvarata sina mänskliga rättigheter.

Vi medverkar till att ungdomsorganisationer är aktiva och synliga i den allmänna debatten genom att lyfta aktuella frågor och vara en arena där samhällsfrågor och politik diskuteras.

Vi möjliggör för medlemsorganisationerna att gemensamt driva kampanjer som engagerar många.

Vi stärker ungdomsorganisationernas roll i folkrörelsebiståndet och för in ett ungdomsperspektiv i Sveriges utrikes- och biståndspolitik.

Vi följer upp, rapporterar och driver på regeringen i de åtaganden den gjort vad gäller ungdomspolitik och ungas mänskliga rättigheter i Sverige och i världen genom FN.

Vi påverkar i frågor tillsammans med våra samarbetspartners i det globala nätverket, och drar nytta av varandras kunskaper, kontakter och erfarenheter.

### **Här står vi 2007**

Vi har antagit en politisk plattform som ger oss legitimitet av medlemsorganisationerna att driva den allmänna debatten framåt.

Vi driver genom Alla olika alla lika en opinionsbildande kampanj med målgruppen unga människor.

Vi arbetar med politiska frågor oberoende av politisk nivå, men har bättre rutiner och är mer pådrivande i den globala än i den nationella eller europeiska ungdomspolitiken.

Vi har ansökt om att bli ramorganisation till Sida för fördelning av folkrörelsebistånd till ungdomsorganisationer.

Vi påverkar regeringens utredning om statsbidragen och genomför en egen skuggutredning, bland annat diskuterar vi vem som ska vara huvudman för statsbidragen.

Vi anordnar LSU Forum som en arena för medlemsorganisationer och andra att diskutera politik, men vi har inte den unika kunskap om ungas engagemang som många förväntar sig av oss.

### **De första stegen**

Vi väljer en eller några politiska frågor ur LSU:s politiska plattform som vi kan skapa opinion kring och argumenterar ur ett människorättsperspektiv.

Vi fortsätter att verka för att Sveriges ungdomsorganisationer ges ett reellt inflytande över fördelningen av statsbidrag.

Vi publicerar rapporter om aktuella frågor som ett verktyg för politisk påverkan och årligen utvärderar vi särskilt den nationella ungdomspolitiken.

Vi skapar oss en förmåga att följa, samla och analysera fakta och kunskap om unga och ungas engagemang, som kan användas i hela vår verksamhet.

Vi utser eller nominerar personer till offentliga konferenser, utredningar, kommittéer, referensgrupper, styrelser och nämnder.

### **En effektiv organisation för att nå våra mål**

En effektiv organisation innebär att styrning och finansiering av verksamheten är långsiktig och skapar bästa möjliga förutsättningar att nå våra övergripande mål. Det handlar också om att ha rätt kompetens i organisationen och en förmåga att svara mot förändrade krav och förutsättningar.

### **Delmålen 2010**

Vi är öppna och våra medlemsorganisationer upplever fördelarna och nyttan med medlemskapet.

Vi har som medlemmar alla Sveriges ungdomsorganisationer som vill vara med och som uppfyller kriterierna.

Vi har en sund ekonomi med ett visst kapital. Finansieringen är bred och verksamheten drivs med kostnadsmedvetenhet och med hög effektivitet.

Vi är en attraktiv arbetsplats och har en lägre omsättning av förtroendevalda och anställda.

Vi är en organisation som arbetar kontinuerligt för att motverka funktionshinder.

Vi har effektiva kommunikationskanaler som når målgrupperna inom och utanför Sveriges ungdomsorganisationer.

### **Här står vi 2007**

Vi har medlemsorganisationer som har väldigt olika aktivitetsgrad och de personer som är aktiva speglar inte alltid mångfalden bland medlemsorganisationerna.

Vi har stärkt ekonomistyrningen och kontrollen, men har fortfarande ett negativt eget kapital. Vi inser behovet av att öka tillgängligheten, men har inte utvecklat en strategi för detta.

Vi har ökat projektstyrningen, men är fortfarande väldigt beroende av projektfinansiering.

Vi har en hög omsättning på styrelse- och utskottsledamöter samt personal vilket leder till bristande kontinuitet.

### **De första stegen**

Vi uppmuntrar långsiktigt engagemang bland personal och förtroendevalda.

Vi ska sätta mätbara mål för all vår verksamhet.

Vi arbetar aktivt för att undanröja funktionshinder och stärker mångfalden.

Vi arbetar för en bredare finansiering, inleder nya samarbeten i det syftet och ställer krav på överskott i varje del av verksamheten.

Vi stärker vår egen kompetens i mänskliga rättigheter, vilket inkluderar hållbar utveckling och diskriminering, och är angelägna att föra en saklig och nyanserad diskussion om ungdomsorganisationer utifrån rättighetsperspektivet.

Vi förbättrar våra primära kommunikationskanaler; hemsidan, medlemstidningen och e-brevet.